

# Ein SCHRITT – Zwei SPRÜNGE

Siemens Healthineers AG plant  
Erwerb von Varian Medical Systems, Inc.

Bernd Montag, CEO | Jochen Schmitz, CFO

2. August 2020



# Hinweise und Anmerkungen zu zukunftsgerichteten Aussagen

*Diese Präsentation wurde ausschließlich zur Verwendung in dieser Veranstaltung erstellt. Durch die Teilnahme an der Veranstaltung, in der diese Präsentation gehalten wird, oder durch den Zugriff auf diese Präsentation erklären Sie sich mit den folgenden Einschränkungen einverstanden. Das Dokument wird im Zusammenhang mit einer mündlichen Präsentation zur Verfügung gestellt und sollte in keinem anderen Kontext verwendet werden.*

*Diese Präsentation dient ausschließlich Informationszwecken und die darin enthaltenen Informationen (soweit nicht anders angegeben) wurden von der Siemens Healthineers AG zur Verfügung gestellt. Diese Präsentation stellt weder ganz noch in Teilen ein Angebot, eine Aufforderung zur Abgabe eines Kaufangebots, zur Zeichnung, Übernahme oder zum anderweitigen Erwerb von Wertpapieren der Siemens Healthineers AG oder gegenwärtigen oder zukünftigen Mitgliedern der Siemens Healthineers Gruppe (die „Gruppe“) oder der Siemens AG dar und sollte nicht in dieser Weise ausgelegt werden. Diese Präsentation darf weder ganz noch teilweise als Grundlage für einen Vertrag zum Kauf oder zur Zeichnung von Wertpapieren der Siemens Healthineers AG oder eines Mitglieds der Gruppe oder der Siemens AG oder einen anderen Vertrag oder eine Verpflichtung verwendet werden, noch darf in diesem Zusammenhang auf diese Präsentation vertraut werden.*

*Diese Präsentation oder Teile davon stellen keinen Prospekt dar und jede Entscheidung, in Wertpapiere zu investieren, sollte ausschließlich auf Grundlage der Informationen in einem Prospekt und einer unabhängigen Analyse der darin enthaltenen Informationen erfolgen.*

*Bei den in dieser Präsentation enthaltenen Annahmen, Ansichten oder Meinungen (einschließlich Feststellungen, Vorhersagen, Prognosen oder anderer zukunftsgerichteter Aussagen) handelt es sich, soweit nicht anders angegeben, um die Annahmen, Ansichten oder Meinungen der Siemens Healthineers AG zum angegebenen Zeitpunkt; diese können sich ohne vorherige Ankündigung ändern. Siemens Healthineers beabsichtigt nicht und übernimmt auch keine Verpflichtung, diese Annahmen, Ansichten oder Meinungen zu aktualisieren oder bei einer anderen als der erwarteten Entwicklung zu korrigieren, es sei denn, es besteht eine gesetzliche Pflicht hierzu. Jede Information, die nicht aus externen Quellen stammt, beruht auf internen Daten und Schätzungen. Hierin enthaltene Angaben in Bezug auf vergangene Ergebnisse sind keine Anhaltspunkte für zukünftige Ergebnisse. Die in dieser Präsentation enthaltenen Informationen dienen nicht dazu, tatsächliche Ergebnisse vorherzusagen, und es werden keine diesbezüglichen Zusicherungen abgegeben.*

*Die in dieser Präsentation enthaltenen Informationen wurden nicht von einer unabhängigen Partei geprüft, und es werden weder ausdrückliche noch stillschweigende Zusagen oder Gewährleistungen, in Bezug auf die Angemessenheit, Genauigkeit, Vollständigkeit oder Richtigkeit der hierin enthaltenen Informationen abgegeben noch sollte auf diese vertraut werden. Weder die Siemens Healthineers AG noch ihre verbundenen Unternehmen, Berater, verbundene oder sonstige Personen erkennen eine Haftung für Verluste irgendeiner Art an, die, direkt oder indirekt, aus dieser Präsentation, ihren Inhalten oder auf sonstige Weise im Zusammenhang mit dieser Präsentation (fahrlässig oder in sonstiger Weise) entstehen. Dies soll jedoch nach einem anwendbaren Recht oder den Vorschriften irgendeiner Jurisdiktion bestehende Pflichten oder eine Haftung, welche nicht rechtmäßig ausgeschlossen werden darf (einschließlich in Bezug auf arglistige Täuschung), weder beschränken noch ausschließen oder begrenzen.*

*Dieses Dokument enthält Aussagen, die sich auf unseren künftigen Geschäftsverlauf und unsere künftige finanzielle Leistung(-sfähigkeit) sowie auf künftige Siemens Healthineers betreffende Vorgänge oder Entwicklungen beziehen und zukunftsgerichtete Aussagen darstellen können. Diese Aussagen sind erkennbar an Formulierungen wie z. B. „erwarten“, „prognostizieren“, „antizipieren“, „beabsichtigen“, „planen“, „glauben“, „anstreben“, „einschätzen“, „werden“ und „zum Ziel setzen“ oder an ähnlichen Begriffen. Wir werden gegebenenfalls auch in anderen Berichten, in Präsentationen, in Unterlagen, die an Aktionäre verschickt werden, und in Pressemitteilungen zukunftsgerichtete Aussagen treffen. Des Weiteren können unsere Vertreter von Zeit zu Zeit zukunftsgerichtete Aussagen mündlich treffen. Solche Aussagen beruhen auf den gegenwärtigen Erwartungen und bestimmten Annahmen des Siemens Healthineers-Managements, von denen zahlreiche außerhalb des Einflussbereichs von Siemens Healthineers liegen. Da sie sich auf zukünftige Gegebenheiten oder Entwicklungen beziehen, unterliegen sie einer Vielzahl von Risiken, Ungewissheiten und Faktoren, die in den jeweiligen Veröffentlichungen beschrieben werden, sich aber nicht auf solche beschränken. Sollten sich eines oder mehrere dieser Risiken, Ungewissheiten oder Faktoren realisieren oder sollte es sich erweisen, dass die zugrunde liegenden Erwartungen nicht eintreten beziehungsweise Annahmen nicht korrekt waren, können die tatsächliche(n) Ergebnisse, Leistung(-sfähigkeit) und Erfolge von Siemens Healthineers (sowohl negativ als auch positiv) wesentlich von denjenigen abweichen, die ausdrücklich oder implizit in der zukunftsgerichteten Aussage genannt worden sind.*

*Dieses Dokument enthält – in einschlägigen Rechnungslegungsrahmen nicht genau bestimmte – ergänzende Finanzkennzahlen (bedeutsamste finanzielle Leistungsindikatoren), die alternative Leistungskennzahlen sind oder sein können. Diese ergänzenden Finanzkennzahlen können als Analyseinstrument nur eingeschränkt tauglich sein und sollten für die Beurteilung der Vermögens-, Finanz- und Ertragslage von Siemens Healthineers nicht isoliert oder als Alternative zu den im Konzernhalbjahresabschluss und im Konzernabschluss dargestellten und im Einklang mit einschlägigen Rechnungslegungsrahmen ermittelten Finanzkennzahlen herangezogen werden. Andere Unternehmen, die alternative Leistungskennzahlen mit einer ähnlichen Bezeichnung berichten oder darstellen, können diese anders berechnen, so dass sie deshalb möglicherweise nicht vergleichbar sind.*

*Erläuterungen zu unseren Finanzkennzahlen finden Sie im Abschnitt „A.2 Finanzielles Steuerungssystem“ und im Anhang zum Konzernabschluss Ziffer 29 „Segmentinformationen“ des Geschäftsberichts 2019 von Siemens Healthineers. Weitere Informationen zu Überleitungen sind ebenfalls in der Analysten-Präsentation zu finden. Diese Dokumente stehen im Internet unter <https://www.corporate.siemens-healthineers.com/de/investor-relations/presentations-financial-publications> zur Verfügung. Seit dem Beginn des Geschäftsjahres 2020 wendet Siemens Healthineers den Rechnungslegungsstandard IFRS 16, Leasingverhältnisse, an. Eine Anpassung der Vorjahreszahlen erfolgte nicht. Die insgesamt unwesentlichen Umstellungseffekte wurden stattdessen zum 1. Oktober 2019 im Eigenkapital erfasst.*

*Aufgrund von Rundungen ist es möglich, dass Zahlen in diesem Dokument und in anderen Dokumenten nicht genau der angegebenen Summe entsprechen und dass Prozentangaben nicht genau die absoluten Werte widerspiegeln, auf die sie sich beziehen.*

*Aus technischen Gründen kann es zu Abweichungen in der Formatierung zwischen den in diesem Dokument enthaltenen und den aufgrund gesetzlicher Vorgaben veröffentlichten Rechnungslegungsunterlagen kommen.*

*Die in dieser Präsentation enthaltenen Informationen werden zum Datum dieser Präsentation zur Verfügung gestellt und können sich ohne vorherige Ankündigung ändern.*

# Hinweise und Anmerkungen zu zukunftsgerichteten Aussagen

## ZUSÄTZLICHE INFORMATIONEN UND WO SIE ZU FINDEN SIND

*Diese Mitteilung stellt weder ein Angebot zum Kauf oder Verkauf noch eine Aufforderung zur Abgabe eines Angebots zum Kauf oder Verkauf von Wertpapieren oder eine Aufforderung zur Stimmabgabe oder Zustimmung dar. Der geplante Erwerb (merger) wird den Aktionären von Varian zur Prüfung und Zustimmung vorgelegt. Im Zusammenhang mit dem geplanten Erwerb wird Varian eine vorläufige Angebotsunterlage (preliminary proxy statement) bei der SEC einreichen. Sobald die SEC ihre Prüfung der vorläufigen Angebotsunterlage abgeschlossen hat, werden eine endgültige Angebotsunterlage (definitive proxy statement) und ein Stimmrechtsformular bei der SEC eingereicht und den Aktionären von Varian per Post oder auf andere Weise zugestellt. Varian Aktionäre werden aufgefordert, vor einer Abstimmungsentscheidung die Angebotsunterlage vollständig zu lesen, sobald sie verfügbar ist, sowie etwaige sonstige Dokumente, die bei der SEC im Zusammenhang mit dem geplanten Erwerb eingereicht oder durch Bezugnahme in die Angebotsunterlage aufgenommen werden müssen, weil diese wichtige Informationen über den geplanten Erwerb und die Parteien des geplanten Erwerbs enthalten. Diese Mitteilung ist kein Ersatz für die Angebotsunterlage oder ein anderes Dokument, das von Varian bei der SEC eingereicht werden kann.*

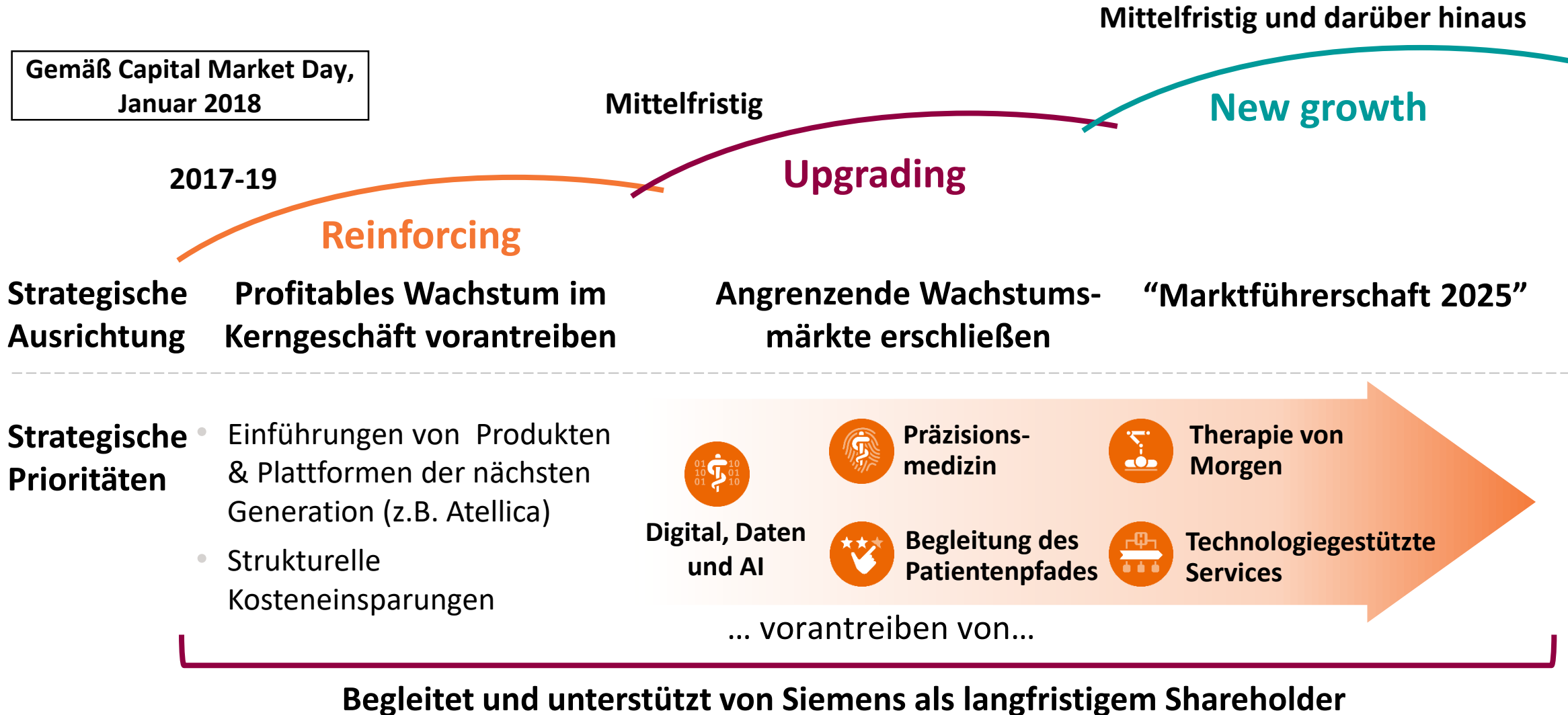
*Varian Anleger und Aktionäre können eine kostenlose Kopie der von Varian bei der SEC eingereichten Dokumente auf der Website der SEC unter [www.sec.gov](http://www.sec.gov) erhalten. Darüber hinaus können Varian Anleger und Aktionäre eine kostenlose Kopie der bei der SEC eingereichten Dokumente von Varian auf der Website von Varian unter <http://investors.varian.com/SECfilings> oder per Post oder Telefon von folgender Adresse anfordern: 3100 Hansen Way, Palo Alto, CA 94304-1038, Vereinigte Staaten von Amerika, Tel: +1(650)493-4000.*

## TEILNEHMER AN DER AUFFORDERUNG ZUR STIMMABGABE

*Siemens Healthineers und Varian sowie ihre jeweiligen Vorstände und Führungskräfte können als Teilnehmer an der Aufforderung zur Stimmabgabe durch die Aktionäre von Varian in Bezug auf die in der Angebotsunterlage dargestellten beabsichtigten Transaktionen angesehen werden. Informationen zu den Vorständen und Führungskräften von Varian sind im Jahresbericht von Varian auf Formblatt 10-K für das am 27. September 2019 endende Geschäftsjahr und in der Angebotsunterlage für die Jahreshauptversammlung 2020 von Varian in Anhang 14A vom 20. Dezember 2019 enthalten, die beide bei der SEC eingereicht wurden. Zusätzliche Informationen zu den Personen, die nach den Regeln der SEC an der Aufforderung zur Stimmrechtsabgabe durch die Aktionäre von Varian im Zusammenhang mit den beabsichtigten Transaktionen beteiligt sind, einschließlich einer Beschreibung ihrer direkten oder indirekten Beteiligungen in Form von Wertpapierbeständen oder auf sonstige Weise, werden in der Angebotsunterlage dargestellt, die bei der SEC eingereicht wird und von der kostenlose Kopien wie im vorangehenden Abschnitt beschrieben erhältlich sind. Sofern sich die Wertpapierbeteiligungen von Varian Vorständen und Führungskräften gegenüber den Beträgen geändert haben, die in der Unterlage für die Jahreshauptversammlung 2020 von Varian oder in der Angebotsunterlage angegeben sind, wurden oder werden solche Veränderungen über Statements of Change in Ownership auf Formblatt 4 berücksichtigt und bei der SEC eingereicht.*

# Strategische Prioritäten: Kurzfristiges Potenzial ausschöpfen und Marktführerschaft über 2025 hinaus sichern

Gemäß Capital Market Day, Januar 2018



Gemäß Q2-  
Kommunikation,  
Mai 2020

## Long-term growth and value creation strategy

Focusing on these **Strategic enablers** will deliver core business growth, global expansion and new opportunities

Global Leader  
in Radiation  
Therapy



**Innovate** in radiation therapy



**Leverage** artificial intelligence, machine learning and cloud solutions



**Grow** emerging geographies, businesses and technologies



**Improve** operational, financial, and capital efficiency

Global Leader in  
Multidisciplinary  
Cancer Care  
Solutions

varian

# Unsere Strategien folgen der gleichen Logik

## Long-term growth and value creation strategy

Focusing on these **Strategic enablers** will deliver core business growth, global expansion and new opportunities

Global Leader in Radiation Therapy



Global Leader in Multidisciplinary Cancer Care Solutions

varian

## Strategische Prioritäten: Kurzfristiges Potenzial ausschöpfen und Marktführerschaft über 2025 hinaus sichern



## Ein Sprung im Kampf gegen Krebs

(durch den Zusammenschluss mit Siemens Healthineers)

## Ein Sprung in der Relevanz

(durch den Zusammenschluss mit Varian)

# Ein SCHRITT – Zwei SPRÜNGE: Von den Stärken des Partners profitieren

## Ein Sprung im Kampf gegen Krebs

- Umfangreichstes Portfolio entlang des kompletten Krebsbehandlungspfads
- Beschleunigte Entwicklung digitaler und KI-gestützter Angebote ermöglicht Präzisionsmedizin
- Zugang zu deutlich größerem Vertriebs-, Service-, F&E- und Produktionsnetzwerk

## Ein Sprung in der Relevanz

- Ganzheitlicher Partner für das gesamte Kundenspektrum
- Umfassendstes Portfolio für alle bedeutenden Erkrankungen
- Weitere Verbesserung bei der Skalierung des Vertriebs-, Service-, F&E- und Produktionsnetzwerks



# Ein SCHRITT – Zwei SPRÜNGE: Wert schaffen für...

## Ein Sprung im Kampf gegen Krebs

## Ein Sprung in der Relevanz

**...Patienten** Weniger Angst und Unsicherheit für Krebspatienten

Die richtige Behandlung zur richtigen Zeit für alle bedeutenden Erkrankungen

**...Kunden** Die nächste Stufe der Krebsbehandlung

Ein Partner für alle wesentlichen klin. Behandlungspfade

**...Gesellschaft** Ein starker Verbündeter bei der Transformation von Krebs in eine dauerhaft beherrschbare Krankheit

Breiterer Zugang zu Diagnose & Behandlung zu geringeren Kosten ermöglicht die Rettung von Millionen von Leben

**...Mitarbeiter/  
innen**

Ein Unternehmen mit einem inspirierenden Zweck, ausgerichtet auf nachhaltige Wertschöpfung

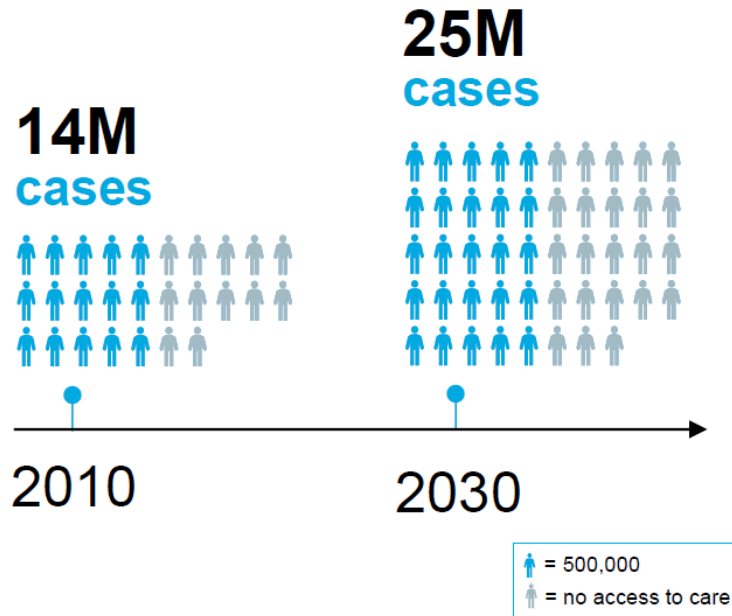
**...Eigentümer**

Umgehend besseres Wachstumsprofil und einzigartiges Synergiepotenzial für die Zukunft

# Krebsversorgung ist ein Wachstumsfeld – begünstigt durch demographische Entwicklung

Gemäß Präsentation auf der JPM-Konferenz, Januar 2020

## Global cancer burden is rising



6 FOR INVESTOR USE ONLY  
 \*8,700 new machines plus 13,100 replacements = 21,800 additional machines needed  
 Source: Expanding global access to radiotherapy. Lancet Oncol. Vol 16, Sept. 2015

**~22,000\***  
Linacs needed by 2035, with greatest need in low and mid-income countries

**90%**  
of patients don't have access to RT in low income countries

**~150K**  
RT specialists needed globally by 2035

varian

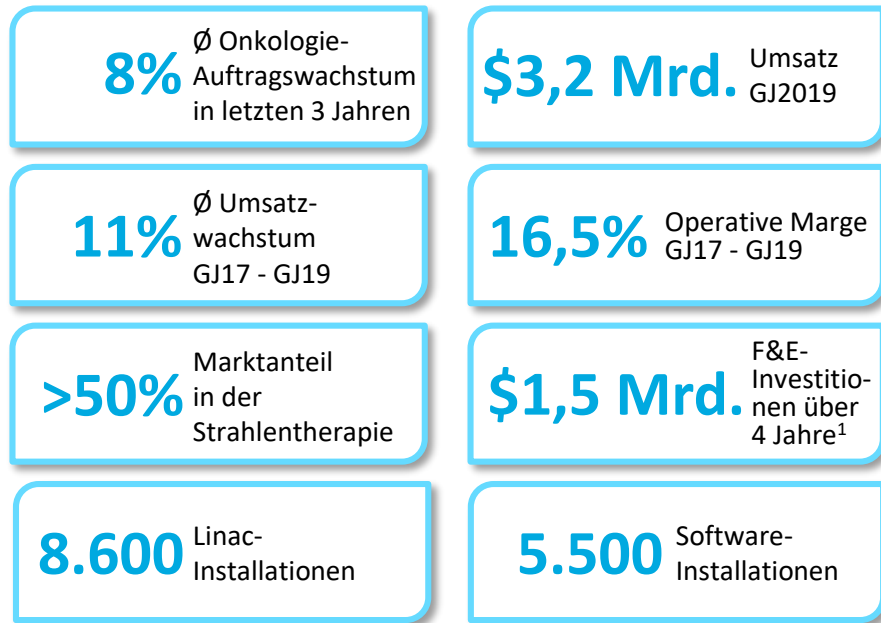
## Künftiger Markt

+6 bis +10%  
Ø jährliches Wachstum<sup>1</sup>

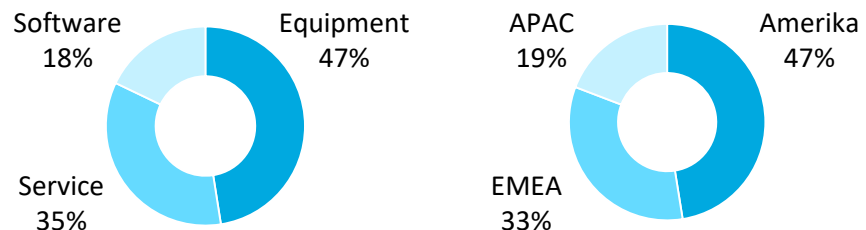
**\$20 Mrd.+**  
adressierbare Marktgröße<sup>1</sup>

# MedTech-Champion mit 70-jähriger Führungsrolle in der Medizintechnik

## Highlights



## Umsatzbeitrag (GJ 2019)



## Ein differenziertes Model – Agil, transformativ, visionär

Erweiterung der Aktivitäten von der Strahlentherapie zur **Cloud-basierten multidisziplinären Krebsversorgung**



Die **Plattform der Krebsversorgung** der Zukunft

Nutzung der **weltweit größten installierten Linac-Basis** zur Steigerung **wiederkehrender** Software- und Service-Umsätze



**47% Service-Umsätze** bei Onkologie-Systemen

**Expansion** in Geschäftsbereiche mit hohen Margen und Wachstumsraten, **zusätzliches Potenzial** durch Ausbau von “Oncology as a service”



**Erfolge** in den Schwellenländern



**~55%** Marktanteil in China

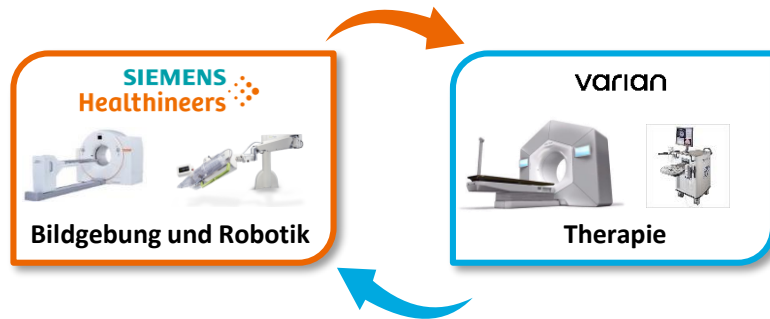


**~75%** Marktanteil in Indien

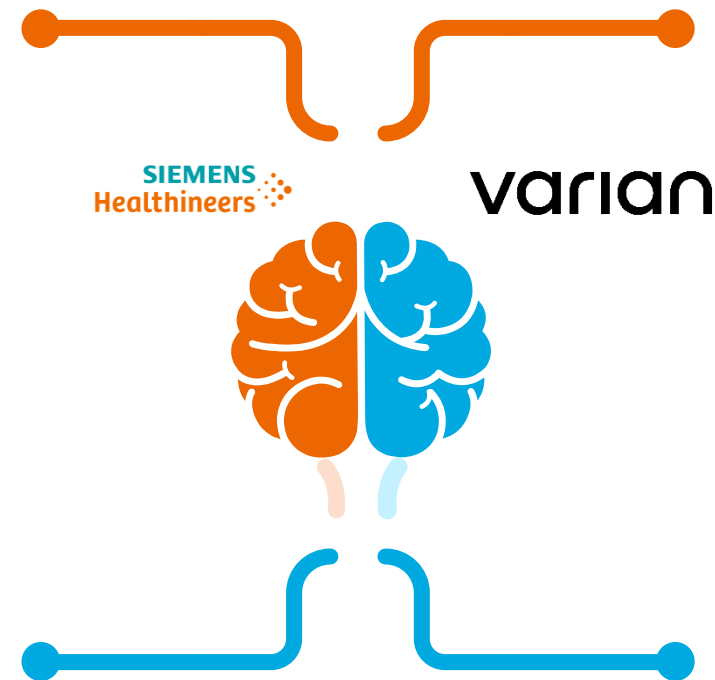
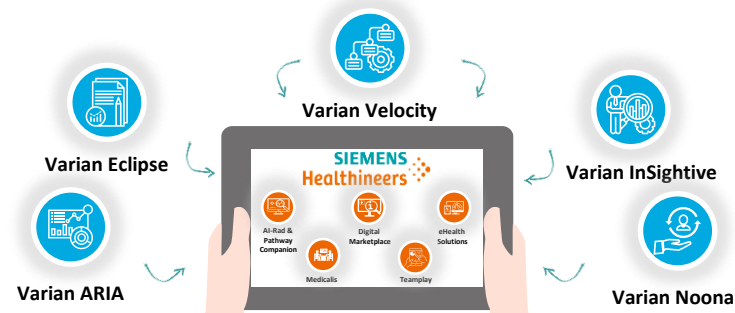
**Disruptives Potenzial** durch Innovationen, z.B. die weltweit erste AI-basierte adaptive Therapielösung mit Ethos Therapy™



## Neuartige intelligente Spitzentherapie...



## Umfassendes digitales Ökosystem...



Basierend auf der erfolgreichen EnVision-Partnerschaft für eine umfassendere und intelligentere Krebsversorgung

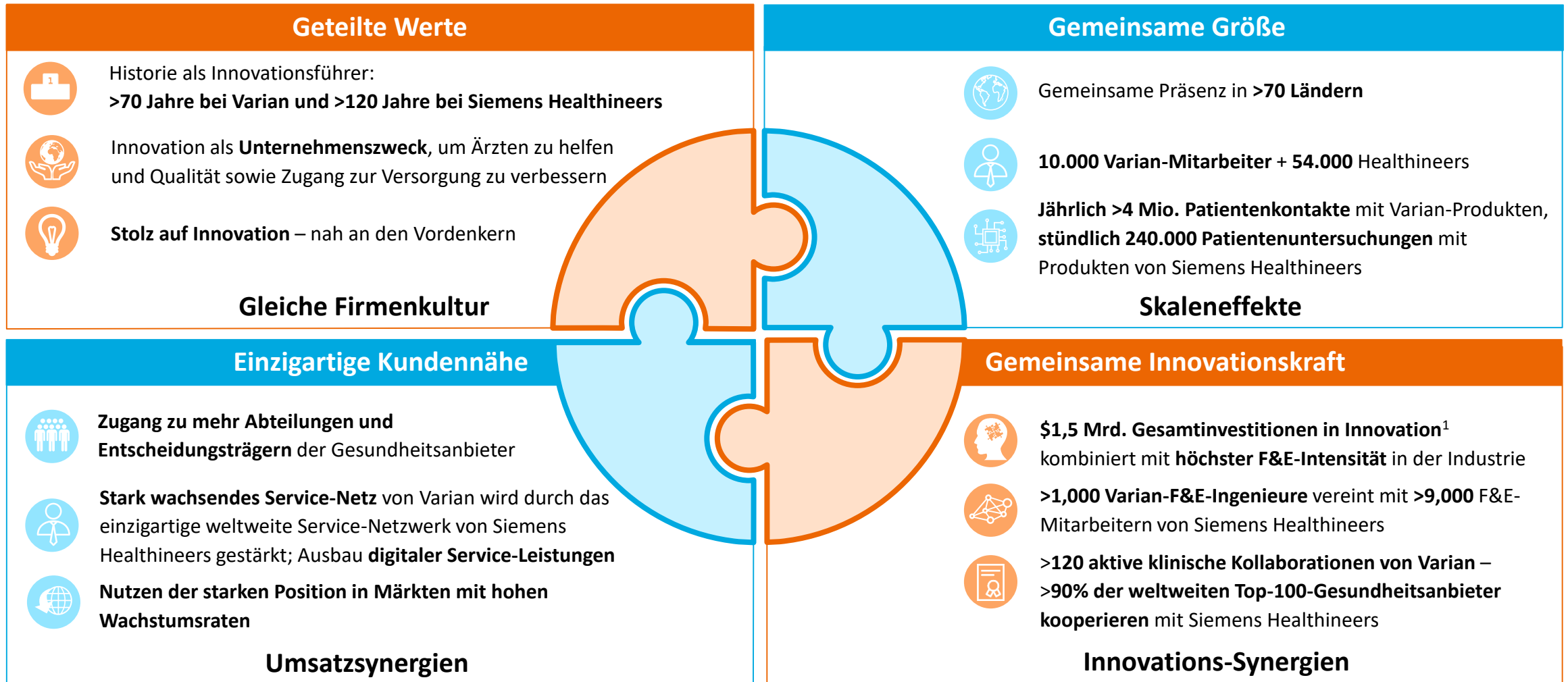
## ...zur Neugestaltung der Krebsversorgung

- Vorsprung bei **Diagnose, gezielten und personalisierten** Therapien und **KI** nutzen
- Entwicklung eines einzigartigen **klinischen und operationalen Portfolios** für präzise Onkologie
- Leicht **zugängliche** und **erschwingliche** Behandlung auf dem neuesten Stand

## ...um die digitale Transformation voranzutreiben

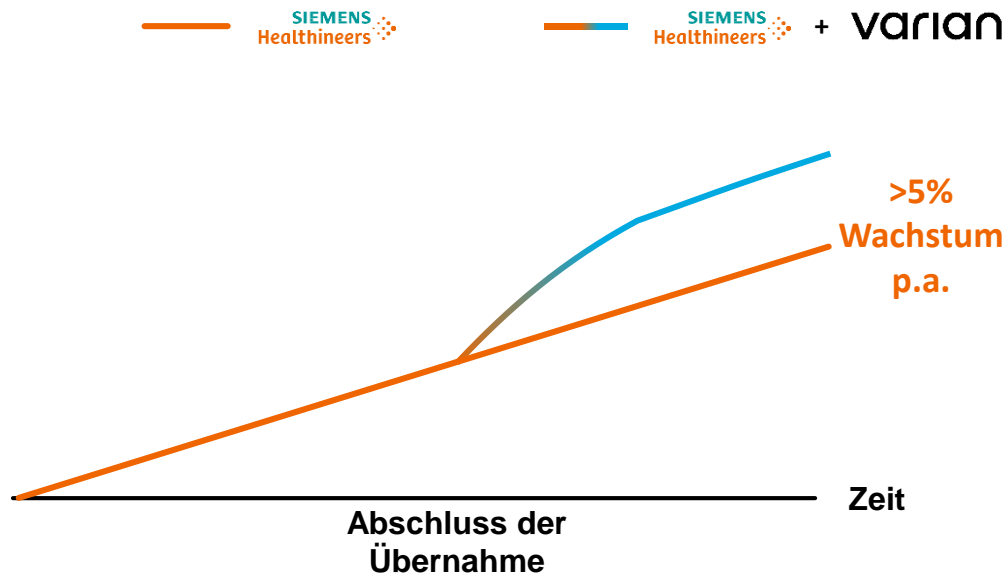
- Einzigartig positioniert für die **digitale Transformation** der Onkologie
- Bereitstellung von **Patienten- und Therapiedaten** über den **gesamten Pfad**
- **KI** in die **klinische Entscheidungsfindung** und das **Therapiemanagement** einbringen
- Entwicklung eines **Patienten-zentrierten, durchgehend digitalen Ökosystems**

# Ein Sprung in der Relevanz – Shaping the future of healthcare

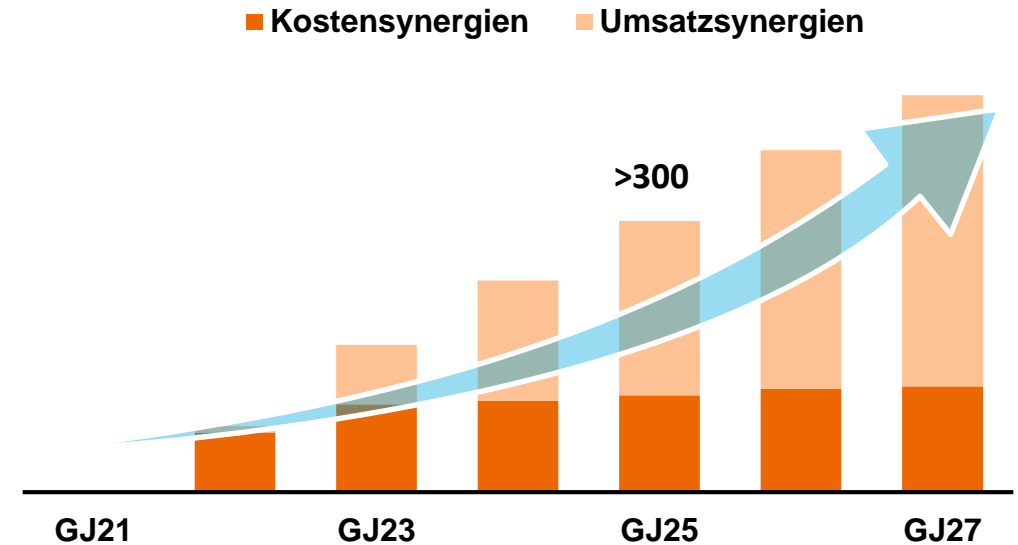


# Umgehend besseres Wachstumsprofil und einzigartiges Synergiepotenzial für die Zukunft

## Umsatzwachstumsprofil



## Hochlauf der Synergien (EBIT, Mio. €)



Umgehend positive Auswirkung auf das Wachstumsprofil von Siemens Healthineers

Insgesamt >300 Mio. € EBIT-Synergien im GJ 25 – weiterer signifikanter Anstieg danach

# Attraktive Transaktion schafft Wert für Aktionäre

## Wichtige Parameter

- **Akquisition von 100%** der Aktien von Varian (NYSE: VAR) für **177,50 USD pro Aktie in bar**
  - **Kaufpreis von 16,4 Mrd. USD** (Eigenkapitalwert)

## Highlights

- **Attraktiv mit Blick auf Wachstum, Marge und Rendite – positiver Effekt auf bereinigtes EPS<sup>1</sup>** innerhalb der ersten 12 Monate nach Vollzug der Übernahme

## Synergien

- Erwartete **EBIT-Synergien von mindestens 300 Mio. €** per annum im GJ 2025; Mix aus **Umsatz- und Kostensynergien**, wobei **Umsatzsynergien** im Laufe der Zeit einen **wesentlichen Teil** ausmachen werden
- Substanzielle Synergiebeiträge **ab dem 2. Jahr nach Closing erwartet**

## Finanzierung

- **Vollständig zugesagte Brückenfinanzierung in Höhe von 15,2 Mrd. €**
- **Finanzierung** durch eine **Kombination** aus einer **Kapitalerhöhung** der Siemens Healthineers AG durch **Ausgabe neuer Aktien** und Aufnahme von **Fremdkapital**
  - **Siemens Healthineers plant bis zu etwa 50% der Transaktion durch eine Emission von Eigenkapital zu finanzieren**
  - **Ausgabe neuer Aktien der Siemens Healthineers AG wird Streubesitz und Handelsvolumen erhöhen**
  - **Das Fremdkapital wird auf Siemens AG-Ebene aufgenommen und über Darlehen an Siemens Healthineers weitergegeben**

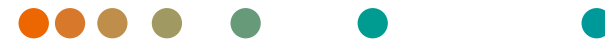
## Verschuldung

- **Verschuldung** innerhalb des **Investment-Grade-Bereichs**; **hohe Cash-Generierung** des kombinierten Geschäfts ermöglicht **raschen Schuldenabbau**

## Vollzug

- **Varian-Board unterstützt** das Übernahmeangebot **vollständig**
- **Übliche Abschlussbedingungen:** vorbehaltlich der **Zustimmung der Varian-Aktionäre, des Erhalts der behördlichen Genehmigungen** und des Eintritts anderer üblicher Vollzugsbedingungen
- **Die Transaktion wird voraussichtlich in der ersten Hälfte des Kalenderjahres 2021 abgeschlossen werden**

# Q3-Ergebnisse



2. August 2020



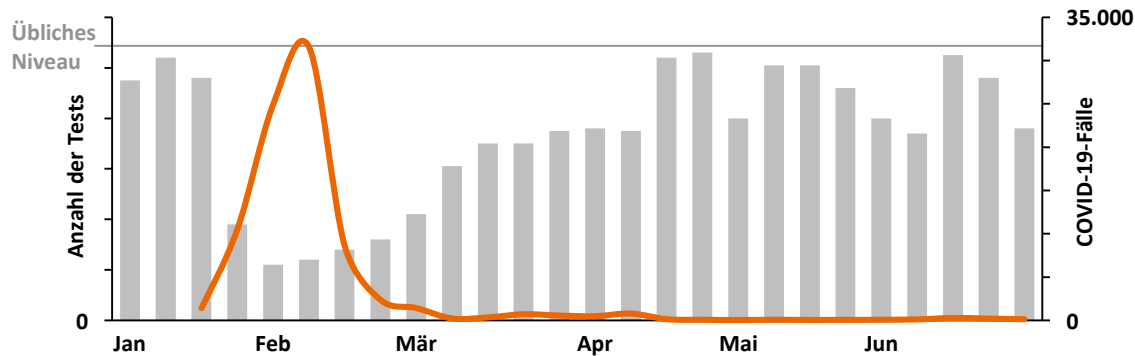
# Siemens Healthineers zeigt sich widerstandsfähig in der COVID-19-Pandemie

- **Vergleichbarer<sup>1</sup> Umsatz sinkt** wegen COVID-19 um **6,9%**
- **Umsatzrückgang<sup>1</sup>** bei **Imaging** um **3,3%** und bei **Advanced Therapies** um **1,8%**; Service weiterhin stabilisierend
- **Equipment Book-to-Bill** bei **0,94** in Q3
- **Diagnostics** mit **Umsatzrückgang<sup>1</sup>** um **15,9%** wegen niedrigerem Testaufkommen für Routine-Untersuchungen, Marge deutlich belastet
- **Bereinigte EBIT-Marge** bei **13,9%**, 120 Basispunkte unter Vorjahresquartal
- **Bereinigtes unverwässertes Ergebnis je Aktie** sinkt um **21%** auf 0,30€
- **Free Cashflow** steigt um **48%** ggü. Vorjahresquartal
- **Ausblick für GJ 2020:**
  - **Erwartetes<sup>1</sup> Umsatzwachstum** auf vergleichbarer Basis in etwa flach
  - **Bereinigtes unverwässertes EPS** zwischen 1,54€ und 1,62€ erwartet

# Test- und Untersuchungsvolumina haben sich weitgehend von Tiefstständen erholt

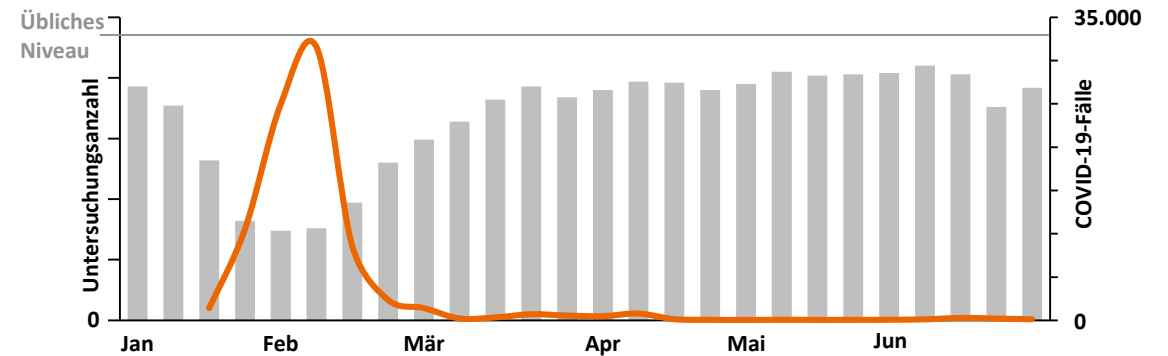
## Test-Volumen in Zentrallaboren<sup>1</sup>

### China

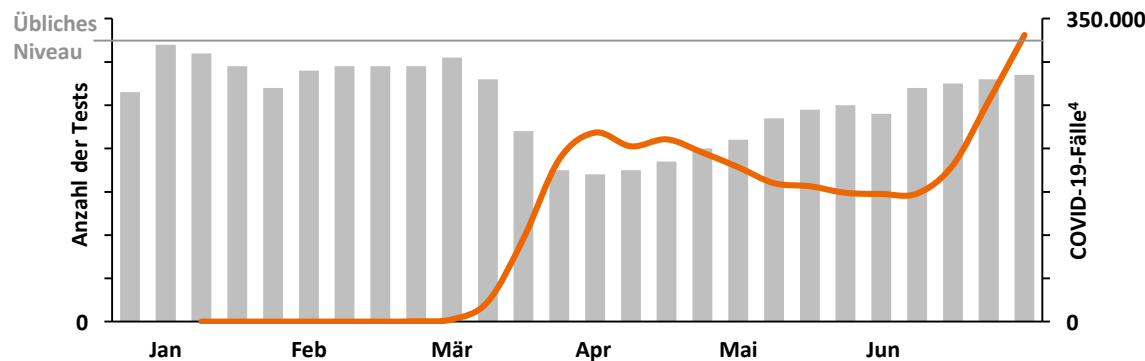


## Magnetresonanz-Untersuchungen<sup>2</sup>

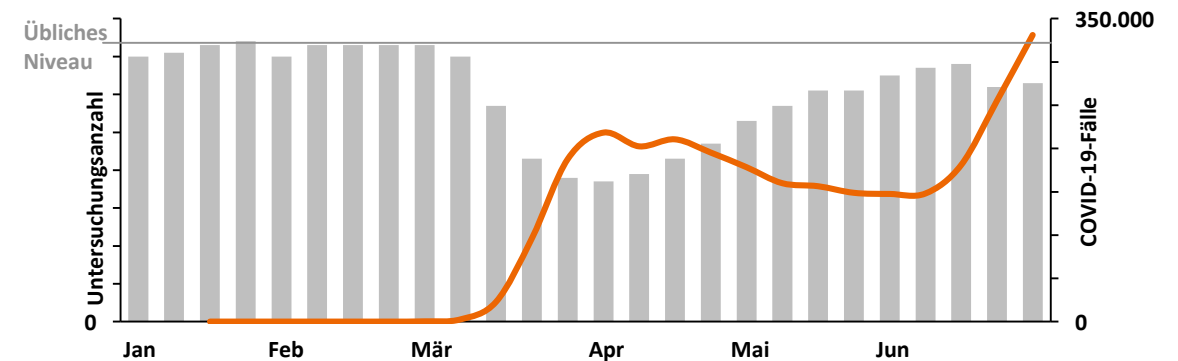
### China



### USA & Kanada



### USA



— Neue COVID-19-Fälle pro Woche<sup>3</sup> ■ Zahl der Patiententests

— Neue COVID-19-Fälle pro Woche<sup>3</sup> ■ Zahl der MR-Untersuchungen

<sup>1</sup> Die Daten beschränken sich auf bestimmte Geräte von Siemens Healthineers, die mit Smart Remote Services verbunden sind. Diese sind möglicherweise nicht repräsentativ für die Gesamttests über alle Geräte und alle Installationen am jeweiligen Standort hinweg.

<sup>2</sup> Basis: angeschlossene Systeme von Siemens Healthineers | <sup>3</sup> Quelle: Johns Hopkins University | <sup>4</sup> Nur USA

# COVID-19-Pandemie mit regional unterschiedlichen Auswirkungen

## Amerika

- Pandemie weiter in akutem Stadium, Investitionsentscheidungen wegen bestehender Unsicherheit zurückgehalten
- Noch keine Trendumkehr trotz Erholung bei Bildungs- und Diagnostiktest-Volumina

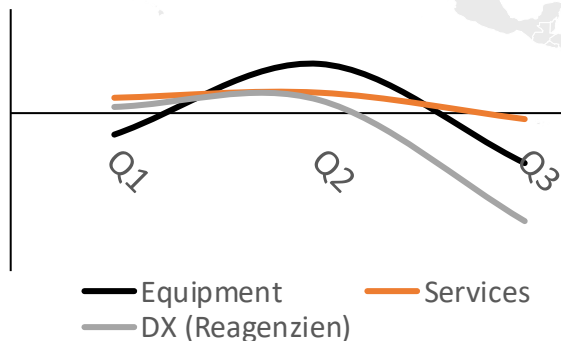
## EMEA

- Verbesserung der Marktbedingungen, positive Auftragsdynamik beim Equipment
- Diagnostics hat Talsohle erreicht; Equipment und Service gut behauptet

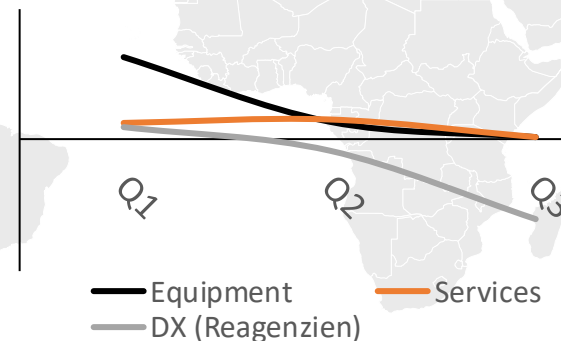
## Asien, Australien

- Starke regionale Unterschiede in Asien, Australien
- China mit positiven Anzeichen einer Erholung, schnelle Fortschritte im Kampf gegen COVID-19

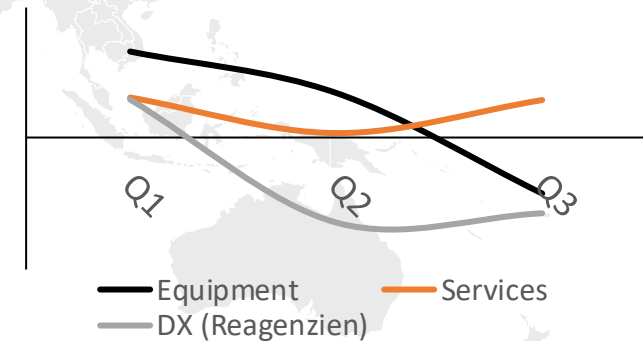
Umsatzwachstum (Q1-Q3)<sup>1</sup>



Umsatzwachstum (Q1-Q3)<sup>1</sup>



Umsatzwachstum (Q1-Q3)<sup>1</sup>

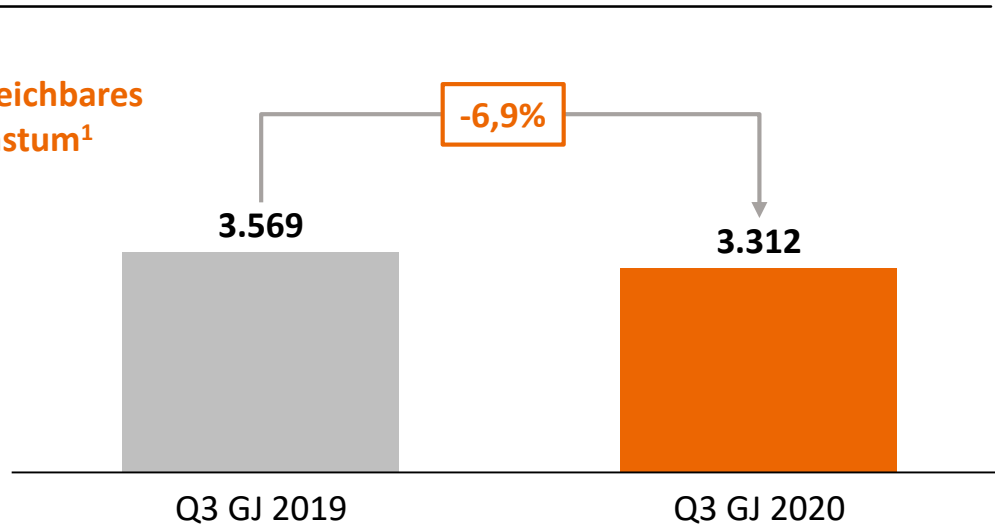


<sup>1</sup> Veränderung ggü. Vorjahr auf einer vergleichbaren Basis ohne Währungsumrechnungs- und Portfolioeffekte  
Hinweis: Grafik zum Umsatzwachstum dient nur der Veranschaulichung

# Robustes Portfolio dämpft negative Auswirkungen der COVID-19-Krise

## Umsatz (Mio. €)

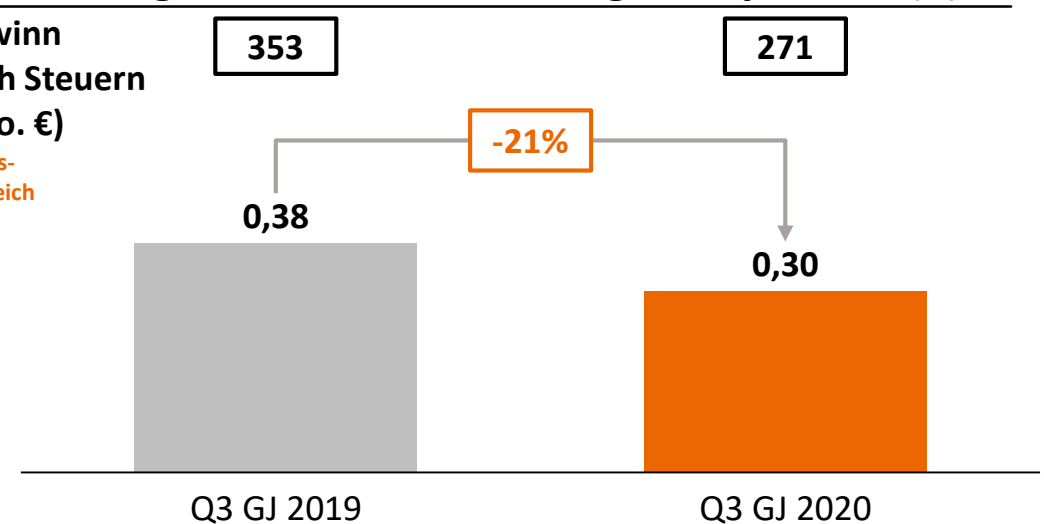
Vergleichbares Wachstum<sup>1</sup>



- Umsatz wegen COVID-19-Gegenwind rückläufig
- Imaging und Advanced Therapies mit robuster Entwicklung, insbesondere wegen weitgehend stabilem Service-Geschäft
- Region Amerika mit Rückgang um 10% im Jahresvergleich aufgrund der Zuspitzung der COVID-19-Krise in den USA
- EMEA und Asien, Australien mit Minus von jeweils 5% im Jahresvergleich; Umsatzentwicklung variiert zwischen Rückgängen im Zehner-Prozentbereich und flachem Verlauf, z.B. in China

## Bereinigtes unverwässertes Ergebnis je Aktie (€)

Gewinn nach Steuern (Mio. €)  
Jahresvergleich



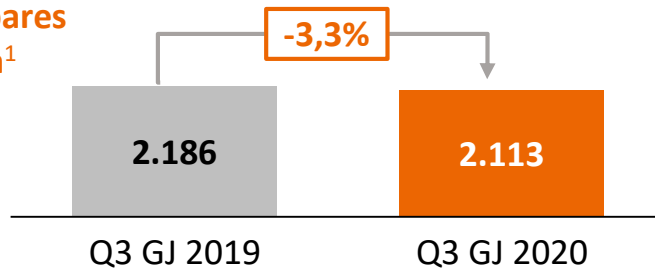
- Bereinigtes unverwässertes EPS geht im Jahresvergleich bei niedrigerem Umsatz um 21% zurück
- Konsequentes Kostenmanagement und positiver Mix federn negative Auswirkungen der Umsatzentwicklung auf die bereinigte EBIT-Marge ab
- Finanzierungsaufwendungen (netto) im Jahresvergleich niedriger
- Steuerquote mit 33% vorübergehend gestiegen ggü. relativ niedrigem Vorjahresquartal (Steuerquote Q3 GJ 2019: 24%)

# Diagnostics spürt die Auswirkungen von COVID-19 auf die Gesundheitssysteme am deutlichsten

## Imaging (Mio. €)

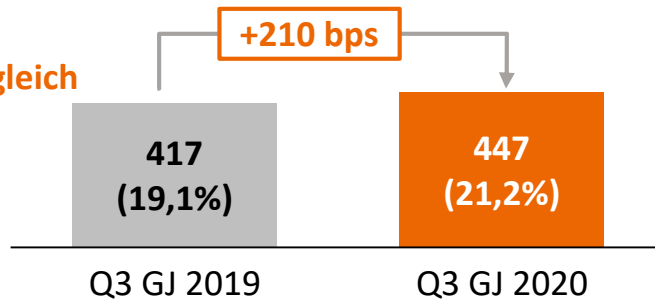
Vergleichbares Wachstum<sup>1</sup>

Umsatz



Marge im Jahresvergleich

Ber. EBIT (Marge)

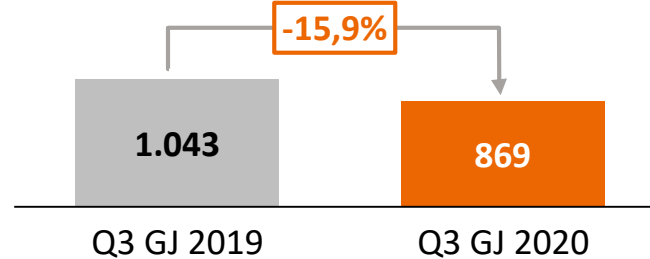


- Moderater Umsatzrückgang aufgrund des weitgehend stabilen Servicegeschäfts, CT<sup>2</sup> weiter gewachsen
- Marge aufgrund konsequentem Kostenmanagement und positivem Mix gestiegen, negative Effekte aus geringerem Umsatz überkompensiert

## Diagnostics (Mio. €)

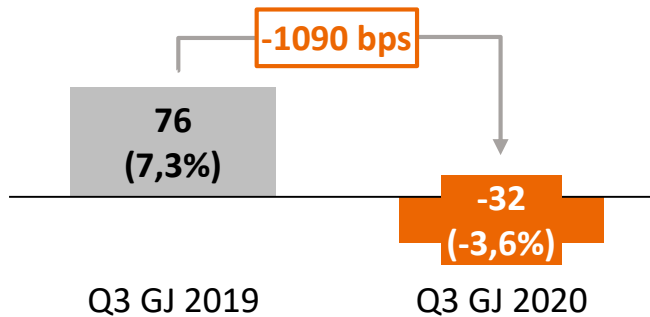
-15,9%

Umsatz



-1090 bps

Umsatz

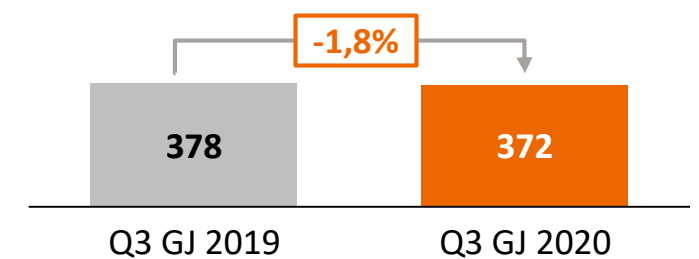


- Umsatz im Jahresvergleich bei rückläufigem Reagenzien-Volumen signifikant gesunken, leicht kompensiert durch COVID-19-bezogene Tests
- Niedrigerer Reagenzien-Umsatzanteil mit signifikant negativen Auswirkungen auf die Marge, abgefedert durch konsequentes Kostenmanagement

## Advanced Therapies (Mio. €)

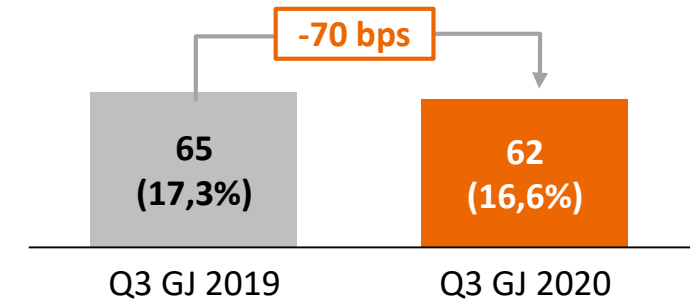
-1,8%

Umsatz



-70 bps

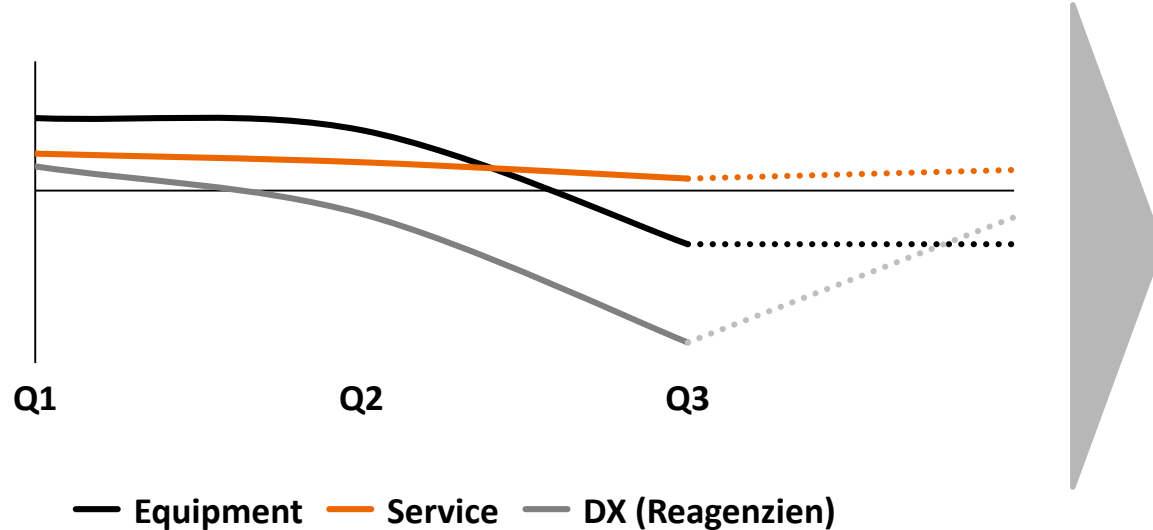
Umsatz



- Leichter Rückgang dank solider Abarbeitung des Auftragsbestandes
- Marge im Jahresvgl. leicht gesunken, verwässernde Effekte aus Corindus-Übernahme durch konsequentes Kostenmanagement abgeschwächt

# Ausblick für das Geschäftsjahr bestätigt Widerstandsfähigkeit in weiterhin herausforderndem Umfeld

## Vergleichbares<sup>1</sup> Umsatzwachstum Q1 – Q4 GJ 2020



## Ausblick für das Geschäftsjahr 2020:

- Für das aktuelle Geschäftsjahr erwarten wir einen auf vergleichbarer<sup>1</sup> Basis in **etwa flachen Umsatzwachstumsverlauf**.
- Das **bereinigte unverwässerte Ergebnis** je Aktie erwarten wir **zwischen 1,54 Euro und 1,62 €** (Vorjahr: 1,70 €).

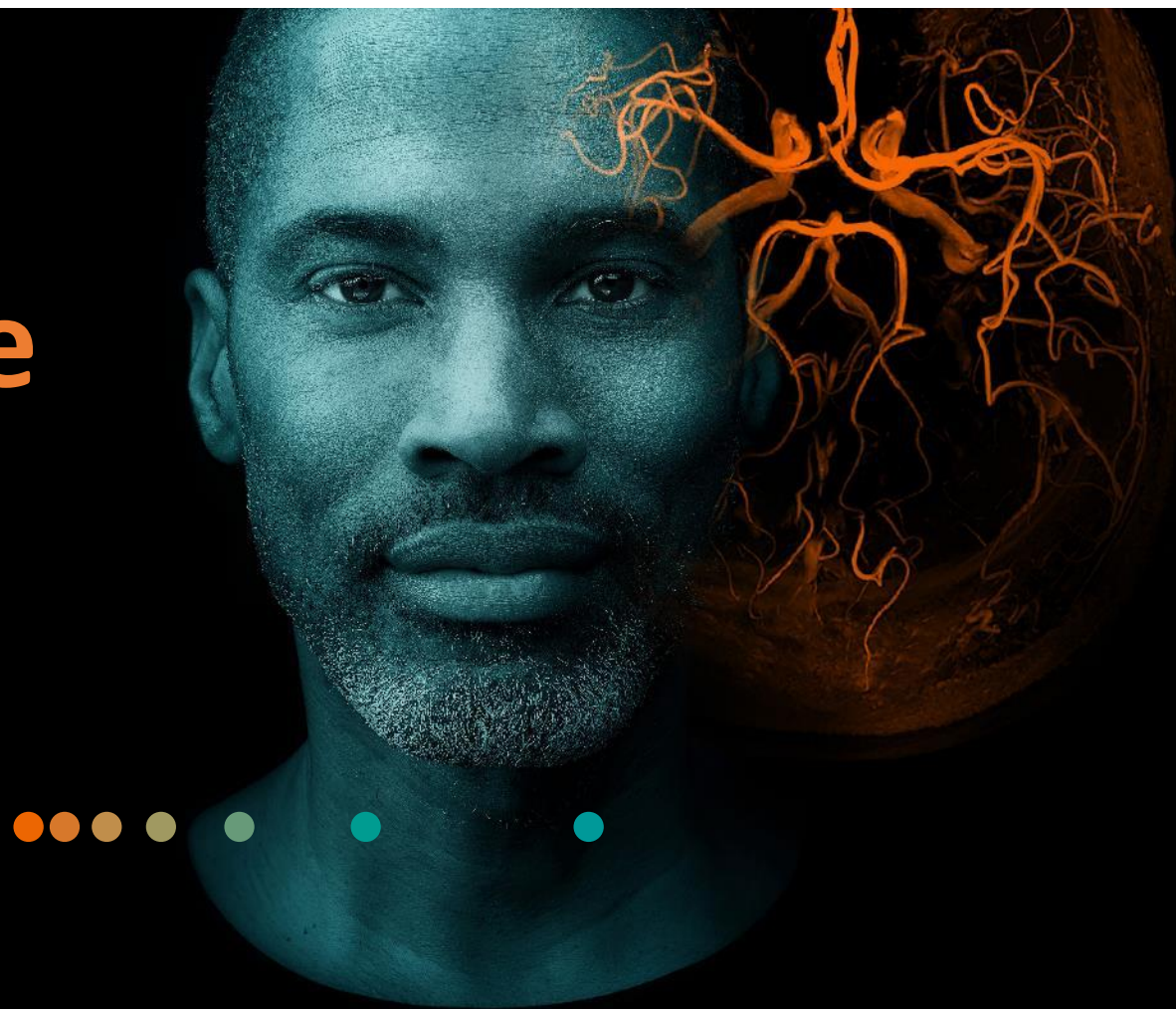
*Der Ausblick basiert auf der Annahme, dass sich das gegenwärtige Geschäftsumfeld, einschließlich des beobachtbaren Aufwärtstrends bei den Tests für Routine-Untersuchungen, nicht erneut verschlechtert, sowie auf aktuellen Währungskursannahmen und dem aktuellen Portfolio. Zusätzlich ist unterstellt, dass es keine wesentliche Veränderung bei der Bewertung der Aktienprogramme, die auf Aktien der Siemens AG basieren, geben wird.*

<sup>1</sup> Veränderung ggü. Vorjahr auf einer vergleichbaren Basis ohne Währungsumrechnungs- und Portfolioeffekte

# Ein außergewöhnliches Team in außergewöhnlichen Zeiten



# Shaping the future of healthcare





# Q&A



2. August 2020