かかりつけ医の経営戦略 ~装置選びの視点~

New Spine クリニック東京(東京・永田町)

第3 回 #装置選びの視点

#設備投資が診療と経営を変える

#アフターサポート

投資すべきものを見極める! Cアーム選定の3つのポイント

2023年12月に開院したNew Spine クリニック東京は、手術室を完備し、最小侵襲脊椎治療(MIST)の 考え方に基づいた専門的な脊椎・脊髄疾患の診療を行っています。

「手術の知識とスキルは常に磨き続ける必要がある」と語る総院長の石井賢先生から、その言葉の真意と、 実際に手術室の設計や設備を考えるうえで重視したこと、および柱となるCアームを選定した際の 決め手などについて、伺いました。







同院で使用されているSiemens HealthineersのCアーム「Cios Fit」。軽くて運びやすく、すっきりしたモニターカート(写真中央の左寄り)と、片手で直感的に操作できるよう人間工学に基づいてデザインされたアームレバー、軸ごとにカラーリングされたロックレバーなどが特徴。

手術ができることは "最良"の治療選択肢を 考えるうえで不可欠

私が大学病院を退職し、「最小侵襲脊椎治療(以下、MIST)」の考え方に基づき、身体的な負担だけではなく、精神的なストレスや治療に要する時間などの制約も含め、患者さんにかかるあらゆる「負担」をできる限り少なくした診療を行っていこうというなかで、考えついたものは、手術の知識・スキルでした。整形外科では手術は重要な治療選択肢であり、この負担をどの程度抑えられるかどうか、あるい

は抑えるような治療計画を描けるかどうかは大きなポイントとなってきます。そのうえで、そもそも十分な手術の知識やスキルがなければ、本当に"最良"と思える提案を患者さんに行うことは難しくなると、私は考えています。

そのため、当院では、脊椎内視鏡下手術や脊椎椎間板 修復術などの日帰り手術やブロック注射を院内でできるよう、手術室を完備しました。一方、入院を要するような手術 は、近隣の医療連携施設である母校の慶應義塾大学病院、 および赤坂見附前田病院、江戸川病院、北里大学北里研究 所病院などに紹介する一方で、自身も非常勤で手術に入る などし、継続的な自己研鑚に努めています。

手術室の柱となるCアームは 簡便性と機動性、 そしてアフターケアを重視

院内の手術室の設計や必要な医療機器の選定にあたっては、まず立地上、広いスペースをとることはできませんでした。加えて、新しい診療・経営スタイルに挑戦しようというなかでしたので、こだわるべき部分とそうでない部分を見極めて投資するようにしました。その結果、手術室の柱となるCアームについては、当初検討していた機種ではなく、より小型で機動性等に優れた機種を選ぶことになりました。

具体的には、Cアームの選定では、画質が求める基準に達していることは大前提のうえで、簡便性、機動性、そしてアフターケアの3点を重視しました。まず簡便性と機動性、つまり「操作が分かりやすく、誰でも扱いやすい」という点について申し上げると、当院では、Cアームを使って行う手技は、日帰りで可能な内視鏡下手術やブロック注射に限られます。そのため、色々と高度な操作ができる必要はありませんでした。むしろ、本当に使う機能だけが搭載され、限られたスペースの部屋で小回りの利いた動きができることの方が重要でした。また、当院では、私や技師以外のスタッフもCアームの位置合わせなどを行うことがあります(第2回参照)。そのため、アームの操作方法が分かりやすいことも1つの評価ポイントでした。

一方、重視したことの3点目に挙げたアフターケアについては、導入後にしか実際のところは分かりません。したがって、それを推測できるものとして、メーカーの営業担当者、および製品説明をくださった方々の話す内容や接し方

などから、主に人柄をみました。結果的に当院が導入を決めた製品のメーカーであるSiemens Healthineersの方々は、とにかく一同に真摯という印象を受けました。そして特に、学会場で出会った製品担当者の方が、確かな知識と経験のもと、選択肢や情報を出し惜しむことなく対応をしてくださったことが、私にとっては大きな購入の決め手となっています。

導入から6か月が経過し 改めて適切な投資であったことと 「真摯」なアフターケアを実感

Siemens HealthineersのCios FitというCアームを 導入してから、現在6か月ほどが経過しましたが、良い選択 だったと感じています。実は開業を考え始めた当初は、大 学病院での使用経験があったメーカーの機種で、より大き な、CT-likeの画像も撮影できるようなものを検討していま



した。しかし実際は、先ほど申し上げたような観点からCios Fitを導入することに決め、約6か月間当院で手術を行ってきた結果、やはり小回りの良さなどを重視して正解だったと思っています。画質や機能は十分ニーズにかなっていますし、CT撮影の必要がある場合には、近隣の施設に依頼すればすぐに高精細な画像を得ることができます。Cios Fit はシンプルな操作性により、容易に広範囲を撮影できますし、クリニック全体として適切な投資ができたと考えています。

また、アフターケアについては、実際に導入初期のトラブルを経験することになり、「Siemens Healthineersの方々は真摯」という第一印象が間違っていなかったことを

再認識しました。トラブル自体は正直困りましたが(笑)、 どのメーカーのどういった装置でもトラブルは起こり得ま すので、起こった際にどのような対応をしてくるのかが、 大きな信頼の分かれ道だと思います。その点において、 Siemens Healthineersの方々は、営業やエンジニアを 始め全員がとても真摯に、一生懸命に対応してくださいま した。信頼できると感じており、また購入する機会があれば Siemens Healthineersを選ぼうと思っています。

(2024年5月29日取材)



移動型デジタル式汎用一体型X線透視診断装置販売名:シオスフィット

医療機器認証番号:305AABZX00017000